

# Inhaltsverzeichnis

Ein Wort zum Geleit	13
Arndt G. Kirchhoff – Ein Stück Wirtschaftsgeschichte Nordrhein-Westfalens <i>Hendrik Wüst</i>	17
Curriculum Vitae Arndt G. Kirchhoff	21
<b>I Verantwortung – Prinzip und Praxis</b>	<b>23</b>
Zukunft menschlich gestalten <i>Michael Bongardt und Jürgen Nielsen-Sikora</i>	25
In der Nachfolge des altrömischen Mäzenatentums – Arndt G. Kirchhoffs diskreten Kulturinvestments <i>Klaus Droste</i>	31
Verantwortung – Ein Kompass für Politik und Wirtschaft <i>Karl-Josef Laumann</i>	35
Verantwortung für Wirtschaft und Gesellschaft: Arndt G. Kirchhoff und die versöhnende Kraft der Arbeit <i>Franz-Josef Overbeck</i>	45
NS-Raubkunst und Verantwortung <i>Isabel Pfeiffer-Poensgen</i>	51
Wissenschaft in Gesellschaft: Fünf Thesen <i>Michael Quante</i>	55
Wirtschaftliches Handeln im Hochschulbau. Bautätigkeit in eigener Verantwortung der Universitäten – Die Bedeutung von Arndt G. Kirchhoff für die Entwicklung des Campus in der Siegener Innenstadt <i>Ulf Richter</i>	65
Wirtschaftliches Handeln im Kontext von Institutionen – Die Vertrauenskrise der Gegenwart als doppelte Herausforderung <i>Jochen Trum</i>	71

*Inhaltsverzeichnis*

II Der „Mittelstand“ – Ein Beispiel par excellence für verantwortliches Wirtschaften und Wirtschaft in Verantwortung	79
Industrie in Nordrhein-Westfalen <i>Hubertus Bardt</i>	81
Arndt G. Kirchhoff – Der Familienunternehmer des industriellen Mittelstands <i>Klaus Bräunig</i>	85
Unternehmerischer Erfolg und gesellschaftliche Verantwortung <i>Fabian Kienbaum</i>	95
Verantwortung mit Weitblick – Zum 70. Geburtstag von Arndt G. Kirchhoff <i>Stefan Kölbl</i>	99
„Der entscheidende Augenblick ist immer jetzt und hier“ <i>Peter Leibinger</i>	103
Handeln im Sinne der Industrie – stets mit Blick über die Wirtschaft hinaus <i>Hildegard Müller</i>	107
Arndt G. Kirchhoff – Ein Unternehmer als Brückenbauer, Mentor und engagierter Verantwortungsträger <i>Angelique Renkhoff-Mücke</i>	113
Verantwortung endet nicht im eigenen Unternehmen <i>Ludger Rethmann</i>	117
Über die Herstellung von „Enkelfähigkeit“. Eine Perspektive aus Sicht des Freundes und Wissenschaftlers <i>Tom A. Rösen</i>	121
Gesellschaftliche und berufliche Verantwortung – Arndt G. Kirchhoff als Akteur <i>Helmut Schulte</i>	127
Der Mittelstand als deutsches Erfolgsmodell <i>Michael Wiedemann</i>	131
Partnerschaftlich in Verantwortung Wissenschaft, Wirtschaft und Schule auf dem Weg zu zukunftsfähiger MINT-Bildung <i>Ingo Witzke und Gero Stoffels</i>	135

III Politik, Wissenschaft und Kultur. Wirtschaft in Verantwortung	141
Wirtschaft und Wissenschaft – gelebt mit Verantwortung und Mut <i>Ina Brandes</i>	143
Arndt Kirchhoff – Übersetzer zwischen zwei Systemen <i>Henning Höne</i>	147
Gesellschaftliche Verantwortung mit Autopiloten <i>Michael Hüther</i>	153
Wasserstoff als Energieträger der Zukunft für das Industrieland Nordrhein-Westfalen <i>Armin Laschet</i>	161
Mit der Kraft des Anpackers – Zuversicht als Führungsprinzip. Der Versuch einer Würdigung des Lebenswerks von Arndt G. Kirchhoff <i>Nathanael Liminski</i>	167
„Nur mit einer starken Wirtschaft bleiben wir ein starkes Land!“ <i>Christian Lindner</i>	171
Von Tunnelbau und Lichtblicken – Zum Zusammenwirken von Politik und Wirtschaft und den Hinweisen eines Verantwortungsträgers <i>Mona Neubaur</i>	173
Das Konzept „7 (+ 1) K“ für Innovationsstärke und Wohlstand <i>Andreas Pinkwart</i>	177
Arndts Multiversum <i>Jakub Jan Wawrzyniak</i>	185
Politische Einflussnahme im Spannungsfeld zwischen unternehmerischem Handeln und gesellschaftlicher Verantwortung <i>Dirk Wiese</i>	187
Wirtschaftliches Handeln im Kontext institutioneller, gesellschaftlicher und beruflicher Verantwortung <i>Paul Ziemiak</i>	193
IV Verantwortlich wirtschaften – Sozialpartnerschaft leben	201
Der öffentliche Kirchhoff – klar, konkret, konstruktiv <i>Michael Bröcker</i>	203

## *Inhaltsverzeichnis*

Wer Arndt Kirchhoff kennt, weiß: Er ist kein Mann der leisen Töne <i>Rainer Dulger</i>	205
Sozialpartnerschaft in Verantwortung <i>Knut Giesler</i>	209
Spitzenmedizin im ländlichen Raum <i>Martin Grund</i>	213
Tarifpolitik ist weit mehr als das Verhandeln von Prozentzahlen <i>Margarete Haase</i>	215
Westfale, Brückenbauer und Familie – Gelebte Sozialpartnerschaft! <i>Steffen Kampeter</i>	219
„Kein Mann für eine Nacht“. Anmerkungen zur Choreografie von Tarif- verhandlungen <i>Luitwin Mallmann</i>	223
Die Verantwortung der Verbände – Verantwortung in Verbänden <i>Johannes Pöttering</i>	227
Eine konstruktive Konfliktpartnerschaft <i>Anja Weber</i>	235
Tarifautonomie in Zeiten ordnungspolitischer Zumutungen <i>Stefan Wolf und Oliver Zander</i>	241
<b>V Epilog</b>	<b>245</b>
Fatalismus? Nie! Optimismus? Immer! <i>Johannes, Eva und Wolfgang Kirchhoff</i>	247
Ein Mann, ein Wort – Der Unternehmer, der Repräsentant, der Gesellige <i>Thorsten Gaitzsch</i>	249
Arndt G. Kirchhoff – Wirtschaftsführer im besten Sinne des Wortes <i>Peter Haring Bolívar</i>	253
„Ich mach mein Ding“ – Ein Freund mit Herz und Verstand <i>Hans-Toni Junius</i>	259
Eine Rede – eine Wertschätzung! <i>Wolf Matthias Mang</i>	261

Mentor – Macher – Menschenfreund. Ein Kompass für Freundschaft und Verantwortung <i>Walter Mennekes</i>	269
Ein Unternehmer, der – wie wenige – Wirtschaft, Technik und Politik versteht <i>Günther H. Oettinger</i>	273
Arndt G. Kirchhoff – Der Mensch, der Freund, der Verantwortungs- nehmer <i>Bernhard Schadeberg</i>	275
Curricula Vitae der Mitwirkenden	279
Curricula Vitae der Herausgebenden	289